

Time: 2 Hours

Marks: 60

N.B: 1. All questions are compulsory.

2. Figures to the right indicate full marks

Q. 1. (a) Define strategic management. Discuss the stages of strategic management Process. (15)

(b) Describe the external components of business environment.

OR

(c) Elucidate the operational strategies of an organisation.

(d) Explain the various techniques of scanning business environment.

Q. 2. (a) Explain the Diversification strategy in detail. (15)

(b) Describe the GE Nine Cell Matrix in detail.

OR

(c) Explain the problems in strategy implementation.

(d) Explain the limitations of budgetary control.

Q. 3. (a) What is corporate restructuring? Explain its need for corporate firms. (15)

(b) What is Strategic Alliance? Discuss various types of strategic alliances.

OR

(c) Discuss the role of IT in strategic management.

(d) Explain the strategies of PPP model in India.

Q. 4. A) Select the appropriate option and fill in the blanks (05)

1) _____ Strategy is a combination of two or more companies into one company.

a) Acquisition b) Diversification c) Liquidation d) Merger

2) _____ is an external cause of corporate renewal of a firm.

a) Poor after sales service b) Faulty product design
c) Poor quality management d) Price rigging

3) _____ environment is an element of macro environment.

a) Society b) Suppliers c) Competitors d) Demographic

4) _____ is an example of mental coping strategies.

a) Exercise b) Relax c) Focus on strength d) Yoga

5) _____ is a variation of turnkey operations.

a) Green field development b) Licensing c) BOT concept d) Production sharing

Q.4. B) State whether the following statements are True or False (05)

1. Diversification strategy involves entry of new products into old markets.

2. The capital invested in fixed assets is called as long term capital.

3. Strategic momentum control is a technique of resource allocation.

4. PPP model involves a contract between public sector authority and private party.

5. Disasters can lead to severe stress related symptoms.

Q. 4. C) Match the Column**(05)**

Group A	Group B
1. Mission	a. Specialised Services
2. Intensification	b. Unemployment
3. Production sharing	c. Orgnizational Philosophy
4. Benefits of KPO	d. Peter Drucker
5. Economic effects of disaster	e. Internal Growth strategy

OR**Q. 4 Write short notes on (Any Three)****(15)**

- 1) Advantages of BPO.
- 2) Success factors of BPR.
- 3) Importance of disaster management.
- 4) Challenges for business Starts-up.
- 5) Growth prospects under Make in India Model.

मराठी रुपांतर

वेळ : २ तास

गुण : ६०

- सूचना १ सर्व प्रश्न सोडविणे अनिवार्य आहे.
 २ उजवीकडील अंक पूर्ण गुण दर्शवितात .
 ३ इंग्रजी भाषेतील प्रश्नपत्रिका प्रमाण मानावी.

प्रश्न १ (अ) धोरणात्मक व्यवस्थापनाची व्याख्या करा . धोरणात्मक व्यवस्थापन प्रक्रियेच्या टप्प्यांवर चर्चा करा .

१५

(ब) व्यवसाय वातावरणातील बाह्य घटकांचे वर्णन करा.

किंवा

(क) संस्थेची कार्यात्मक धोरणे स्पष्ट करा.

(ड) व्यवसाय वातावरण छाननीचे विविध तंत्रे स्पष्ट करा.

प्रश्न २ (अ) विविधीकरण धोरणाचे तपशीलवार वर्णन करा

१५

(ब) जी ई नऊ सेल मॅट्रिक्सचे तपशीलवार वर्णन करा.

किंवा

(क) धोरण अंमलबजावणीतील समस्या स्पष्ट करा.

(ड) अर्थसंकल्पीय नियंत्रणाच्या मर्यादा स्पष्ट करा.

प्रश्न ३ (अ) कॉर्पोरेट पुनर्रचना म्हणजे काय? कॉर्पोरेट कंपन्यांसाठी त्याची गरज स्पष्ट करा

१५

(ब) धोरणात्मक युती म्हणजे काय? विविध प्रकारच्या धोरणात्मक युतींची चर्चा करा.

किंवा

(क) धोरणात्मक व्यवस्थापनात आयटीच्या भूमिकेची चर्चा करा.

(ड) भारतातील पीपीपी मॉडेलची धोरणे स्पष्ट करा.

प्रश्न ४ .अ) योग्य पर्याय निवडा आणि रिक्त जागा भरा.

०५

१) _____ दोन किंवा अधिक कंपन्यांचे एका कंपनीत संयोजन होय.

अ) संपादन ब) विविधीकरण क) टाळेबंदी ड) विलीनीकरण

२) _____ हे संस्थेच्या कॉर्पोरेट नूतनीकरणाचे बाह्य कारण आहे.

अ) खराब विक्रीनंतरची सेवा ब) सदोष उत्पादन डिझाइन

क) खराब गुणवत्ता व्यवस्थापन ड) किमतीत हेराफेरी

३) _____ पर्यावरण हा स्थूल पर्यावरणाचा घटक आहे.

अ) सोसायटी ब) पुरवठादार क) स्पर्धक ड) लोकसंख्याशास्त्रीय

४) _____ हे मानसिक सामना करण्याच्या धोरणांचे उदाहरण आहे.

अ) व्यायाम ब) आराम क) शक्तीवर लक्ष केंद्रित करणे ड) योगा

५) _____ हा टर्नकी ऑपरेशन्सचा भिन्न प्रकार आहे.

अ) हरित क्षेत्र विकास ब) परवाना क) बिओटी संकल्पना ड) उत्पादन विभाजन

प्रश्न ४ ब) खालील विधाने सत्य आहेत की असत्य आहेत ते सांगा.

०५

- १) विविधीकरण धोरणामध्ये जुन्या बाजारपेठांमध्ये नवीन उत्पादनांचा प्रवेश समाविष्ट असतो.
- २) स्थिर मालमत्तेत गुंतवलेल्या भांडवलाला दीर्घकालीन भांडवल म्हणतात.
- ३) धोरणात्मक गती नियंत्रण हे संसाधन वाटपाचे तंत्र आहे.
- ४) पीपीपी मॉडेलमध्ये सार्वजनिक क्षेत्रातील प्राधिकरण आणि खाजगी पक्ष यांच्यातील कराराचा समावेश आहे.
- ५) आपत्तींमुळे गंभीर तणावाशी संबंधित लक्षणे उद्भवू शकतात.

प्रश्न ४ क) स्तंभ जुळवा.

०५

गट अ	गट ब
१. मिशन	अ. विशेष सेवा
२. तीव्रता (intensification)	ब. बेरोजगारी
३. उत्पादन विभाजन	क. संस्थात्मक तत्त्वज्ञान
४. केपीओचे फायदे	ड. पीटर ड्रकर
५. आपत्तीचे आर्थिक परिणाम	इ. अंतर्गत वाढीची रणनीती

किंवा

प्रश्न ५) संक्षिप्त टीपा लिहा (कोणत्याही तीन)

१५

- १) बीपीओचे फायदे
- २) बीपीआरचे यशाचे घटक
- ३) आपत्ती व्यवस्थापनाचे महत्त्व
- ४) व्यवसाय स्टार्टअपसाठी आव्हाने
- ५) मेक इन इंडिया मॉडेल अंतर्गत वाढीचे संभाव्य
