

Duration: 2 hours

Marks: 60

Note: 1) All questions are compulsory and carries 15 marks each.
2) Figures to the right indicate full marks.

- Q1. a) What is strategic management? Explain the risks of strategic management. 15
b) Describe briefly any one level of strategies of a business unit.
OR
c) Explain the various financial strategies of a business organisation. 15
d) Write a note on environmental scanning.

- Q2. a) Discuss "Diversification as an alternative strategy of internal growth of a business firm". 15
b) Describe BCG matrix as a technique of corporate portfolio analysis.
OR
c) Explain the challenges faced by the management in resource allocation. 15
d) What is budgetary control? What are its advantages?

- Q3. a) What is corporate restructuring? Discuss the causes of corporate renewal strategies. 15
b) Explain the problems of Indian strategic alliance.
OR
c) What is PPP Model? Discuss the governing strategies of PPP model. 15
d) Explain the limitations of Information Technology in business.

- Q4. A) Select the appropriate option and fill in the blanks: 5
1. The term 'Strategy' is taken from the -----word 'Strategos'.
a) Greek b) Latin c) French d) Japanese
2. ----- Environment relates to human population with reference to its size, density, age, literacy rate etc.
a) Economic b) Political c) Demographic d) Legal
3. Sony-Erickson is one of the famous example of a -----
a) Franchising b) Diversification c) Joint-venture d) Divestment
4. Faulty Pricing Strategy is the ----- related causes of Corporate Renewal.
a) Production b) Management c) Human Resource d) Finance
5. In BPR "R" stand for-----
a) Re-engineering b) Relative c) Re-organise d) None of these

- B) State whether the following statements are True or False: 5
1. The analysis of external business environment helps to identify the strength and weakness of an organisation.
2. The red zone in GE Nine Cell matrix indicates 'Go ahead' with growth strategy.
3. The strategic management process is meaningless without strategic evaluation and control.
4. Information Technology is useful in every phase of strategic management.
5. The national manufacturing policy under Make in India Model helps in overcoming industrial sickness.

C) Match the Following:

- | | |
|-------------------------|--|
| 1) Dividend strategy | a) Closing of business unit |
| 2) Liquidation Strategy | b) Type of Strategic Alliance |
| 3) Joint Venture | c) Contribution of IT Sector |
| 4) Online trading | d) Outsourcing of knowledge based services |
| 5) KPO | e) Financial Strategy |

5

OR

Q4. Write Short Note on: (any 3)

1. Reasons for growth of BPO in India
2. Business Process Reengineering
3. Cope up strategies of Disaster management
4. Challenges of business Start-ups
5. Make in India Model

15

मराठी रूपांतर

वेळ : २ तास

गुण: ६०

टीप: - १) सर्व प्रश्न अनिवार्य आहेत.

२) उजव्या बाजूकडील अंक पूर्ण गुण दर्शवतात.

प्र.१: अ) व्यूहरचना व्यवस्थापन म्हणजे काय? व्यूहरचना व्यवस्थापनातील जोखीमी स्पष्ट करा. (१५)

ब) व्यवसायाच्या कोणत्याही एका व्यूहरचनात्मक पातळीचे वर्णन करा?

किंवा

क) व्यवसाय संघटनेच्या विविध वित्तीय व्यूहरचना स्पष्ट करा? (१५)

ड) व्यावसायिक पर्यावरण चाचणीवर टीप लिहा.

प्र.२. अ) “व्यवसायाच्या वाढीकरिता विविधीकरण ही एक पर्यायी व्यूहरचना असते” चर्चा करा. (१५)

ब) एक संघटना पोर्टफोलिओ विश्लेषण तंत्र म्हणून बी सी जी संरचनेचे वर्णन करा.

किंवा

क) साधन सामग्रीच्या वाटणी मध्ये व्यवस्थापनाकडून तोंड दिल्या जाणारी आव्हाने स्पष्ट करा. (१५)

ड) अंदाज पत्रक नियंत्रण म्हणजे काय? त्याचे फायदे कोणते आहेत?

प्र. ३.अ) संघटना पुर्ननिर्माण म्हणजे काय? संघटना नूतनीकरण व्यूहरचनेची कारणे स्पष्ट करा.

(१५)

ब) भारतीय व्यूहरचनात्मक एकीकरणाच्या समस्या स्पष्ट करा.

किंवा

क) पीपीपी प्रतिकृती म्हणजे काय? पी.पी.पी.प्रतिकृतीच्या शासनकृत व्यूहरचनांची चर्चा करा. (१५)

ड) व्यवसायातील माहिती व तंत्रज्ञानाच्या मर्यादा स्पष्ट करा.

प्र. ४. अ) योग्य पर्याय निवडून रिकाम्या जागा भरा

(५)

१) व्यूहरचना ही संज्ञा ----- या stratagos शब्दापासून घेण्यात आली आहे.

अ) ग्रीक

ब) लॅटीन

क) फ्रेंच

ड) जॅपनीज

२) ----- या पर्यावरणाचा सहसंबंध हा मानवीय लोकसंखेच्या आकार, घनता, वय, साक्षरता व दर याबाबत संबंधित असतो.

अ) आर्थिक

ब) राजकीय

क) लोकसंख्या ड) कायदेशीर

३) सोनी एरिक्सन हे -----याचे एक प्रसिद्ध उदहरण आहे.

अ) विक्रयहक्क

ब) विविधीकरण क) संयुक्त प्रकल्प ड) विघटन

४) चुकीची किंमत व्यूहरचना ही संघटना नुतानीकरणाशी संबंधित -----चे कारण आहे.

अ) उत्पादन ब) व्यवस्थापन क) मानवी संसाधने ड) वित्तीय

५) बी पी आर मध्ये "आर" म्हणजे -----

अ) रीइंजिनीरिंग ब) रिलेटिव्ह क) रीऑर्गनाईझ ड) यापैकी नाही

प्र. ४ ब) खालील विधाने खरे की खोटे ते लिहा.

(५)

- १) बाह्यव्यावसायिक पर्यावरणाचे विश्लेषण हे संघटनेचे सामर्थ्य व मर्यादा ओळखण्यास मदत करते.
- २) जी.इ नऊ कप्पे संरचना मधील लाल विभाग हा वृद्धी व्यूहरचनेसह 'पुढे जाऊ शकता' हे दर्शविते.
- ३) व्यूहरचनात्मक व्यवस्थापन प्रक्रिया ही व्यूहरचनात्मक मूल्यमापन आणि नियंत्रणा शिवाय निरर्थक आहे.
- ४) व्यूहरचनात्मक व्यवस्थापनासाठी माहिती तंत्रज्ञान हे प्रत्येक पायरीवर उपयुक्त आहे.
- ५) राष्ट्रीय उत्पादन धोरण हे मेक इन इंडिया प्रतिकृतीच्या सहायाने आजारी उद्योगांवर मात करते.

प्र. ४ क) योग्य जोड्या जुळवा

(५)

क्र	अ विभाग	ब विभाग
१)	लाभांश व्यूहरचना	अ) व्यसाय बंद करणे
२)	तरलता व्यूहरचना	ब) व्यूहरचनात्मक एकीकरणाचे प्रकार
३)	संयुक्त उपक्रम	क) माहिती तंत्र विभागाचे योगदान
४)	ऑनलाईन व्यवहार	ड) ज्ञानआधारभूत सेवेचा बाह्यस्त्रोत
५)	के.पी.ओ.	इ) वित्तीय व्यूहरचना

किंवा

प्र.४. टीपा लिहा (कोणत्याही तीन)

(१५)

- १) भारतातील बी पी ओ च्या वाढीची कारणे
- २) व्यावसायिक प्रक्रिया पुनर्रामियांत्रिकीकरण
- ३) आपातकालीन व्यवस्थापनातील व्यूहरचनात्मक मार्ग
- ४) व्यवसाय स्टार्टअपची आव्हाने
- ५) मेक इन इंडिया प्रतिकृती
